

日本の中小企業経営者の 心と体、働き方



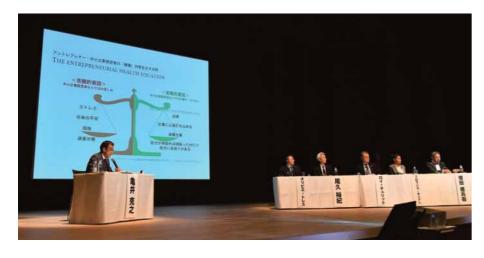
AMAROKシンポジウムレポート後編

「中小企業経営者の 健康マネジメント

~日仏共同研究より~

シンポジウム からわかること

前号に引き続き、2018年11月15日(木)東京会場・16日(金)大阪会場で開催された 日本経済新聞社 主催シンポジウムの内容をご紹介します。国内外の研究者が 語った内容をヒントに、企業経営を振り返り、今後に役立てていきましょう。



講演① 中小企業経営者の健康マネジメント~日仏比較から

経営者の健康を保つための8つのルール オリビエ・トレス氏

「『経営者たるもの、弱音を吐いてはいけない』と考える人が多い。しかし、中小企業 の経営者こそ、健康リスクへの備えが重要だ」と指摘するトレス氏。そのうえで、10 年にわたる調査で見えてきた、経営者が健康でいるための8つのルールを紹介しました。

①状況に耐えるのではなく、積極的に状況改善に取り組む。 ②ポジティブでい

る。 ③自分が社会の役に立っていると認識 する。 ④自分で意思決定をする。 ⑤何かに取 り組む時は、しっかりと打ち込む。 ⑥頼れる人 のネットワークを積極的につくる。 ⑦自分も 他人も愛する。 ⑧大志を抱く。

これら以外にも、日頃から、自分を健康に導 く行動や出来事について考える機会を持つべき だと語りました。





登壇者からの メッセージ



関西大学 社会安全学部 教授 AMAROK JAPAN 事務局長

亀井 克之氏

日仏ともに中小企業経営者は、一般の平均 よリストレスを多く抱える一方で健康への 自己評価が高いことがわかってきた。この 研究成果を意識と状況の改善に役立てたい。



モンペリエ大学 経営学部 教授 ΔMAROK代表

オリビエ・トレス氏

食事や睡眠のほかに、将来に向け大きな夢 を描くことが、心だけでなく体の健康維持 につながる。経営者のほうが夢を描き実現 しやすい。その重要性をもっと広めるべきだ。



大事女子大学 人間関係学部 教授 AMAROK IAPAN代表

尾久 裕紀氏

うつ状態の経営者の方が、睡眠時間を4時 間から7時間に増やすことで回復した例が ある。このように、すぐに実践できる具体 策を明示していく必要性を感じている。



ロッテルダム校 名誉教授

ロイ・チュリック氏

中小企業経営者、特に起業家の心身の健 康は国の経済にも影響する。彼らが健康 で幸福であれば、その姿を見た若者は起 業を志す。こうして経済は活性化する。



モントリオール高等商業学院 博士研究員 経営者と睡眠のスペシャリスト

フロランス・ギリアニ氏

睡眠時間が少ない人は、昼間にいすに座 リながら15分程度のマイクロスリープ を。健康の維持だけでなくビジネス・パ フォーマンスのアップにつながる。

日本の中小企業経営者として パネルディスカッションに参加



代表取締役社長 十四代目

増田 德兵衞氏

個人的に、経営者仲間や従業員、親族と酒 を飲み語り合う機会は多い。このシンポ ジウムで、孤独にならないことの心身へ の健康効果について伺い、深く納得した。



アール・エム・アイ 代表取締役 研究所長

田邉 朋子氏

長く休暇を取っていないことに気が付か ず、ひたすら働いていた時期があった。 経営者は健康問題に無自覚になりがち。 チェックできる機会を持つべき。

講演② オーナー経営者・個人事業主のメンタルマネジメント~日仏比較から ストレスに持ちこたえる「レジリエンス」とは 尾久裕紀氏

これまでの研究では、経営者には「リスクを選好する」「ありきたりを嫌う」「変化への準 備ができている」といった傾向があるとされています。これらは「レジリエンス」と呼ばれる、

「逆境でも持ちこたえ、さらに成長する力」に近いものではないかと語る尾久氏。今回の日

仏共同研究では、フランスの中小企業経営者のほ うが、日本よりストレスを感じながらも、仕事への 充足感が高く、精神的に健康であることがわかり ました。尾久氏はこの背景に、「レジリエンス」がか かわっているのではないかと分析します。

先を見据え、さまざまな物事に意味を見出し、チ ャレンジしていく精神は、健康的に企業経営をし ていくうえでも重要なことだと考えられそうです。



講演③ アントレプレナーシップと健康

起業家精神と経済 ロイ・チュリック氏

出生率の低下などで、労働人口の減少が懸念される先進国。その問題に対し、日 本のロボット技術だけでは、決して十分だとはいえません。少ない労働人口で経済 の水準を維持するためには、仕事と労働者の性格や特質とを適合させ、生産性を高 める必要があるとチュリック氏は語りました。

その適合性を考えるうえで、AMAROKが行っ てきた中小企業経営者のメンタルヘルスの研究 は、重要な指標になり得るとしています。そし て、自らの新しい研究手法と、その結果につい て、今回初めて発表を行いました。

先進国がこれまでよりも生産性を高めるため に、今後も研究を続けていくとしています。



パネルディスカッション モデレーター: 亀井 克之氏 パネリスト: フロランス・ギリアニ氏、講演 睡眠は重要な資源 講師3氏、日本の中小企業経営者

亀井克之氏の進行のもと、フロランス・ギリアニ氏による睡眠についてのプレゼ ンテーションで始まった、パネルディスカッション。東京では増田徳兵衞氏、大阪 では田邉朋子氏が参加しました。

睡眠に関する実体験を踏まえたエピソードが語られる中、尾久氏から「頭の中に 考えごとが巡って寝付けない時は、『ストップ』と口に出していうとよい」、トレス氏 から「いま、この時に集中する『マインドフルネス』もリラクゼーション効果がある ので睡眠に有効」など、すぐに実践できるテクニックが紹介されました。







24 あんしんLife 2019 February あんしんLife 2019 February 25